

О КОМПАНИИ



«Норникель» — лидер горно-металлургической промышленности России и один из крупнейших среди мировых производителей.

Компания производит металлы, необходимые для развития низкоуглеродной экономики и экологически чистого транспорта.



КРАТКИЙ ОБЗОР

«Норникель» — лидер горно-металлургической промышленности России и крупнейший мировой производитель палладия и высокосортного никеля, а также один из крупнейших производителей платины и меди. Компания также производит кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен и теллур.

В состав Группы входит более 85 компаний, которые расположены в России и других странах. К основным производственным активам относятся предприятия и подразделения Норильского дивизиона, Кольского дивизиона (включающего АО «Кольская ГМК» и никелерафинировочный завод Norilsk Nickel Harjavalta Oy в Финляндии), а также Забайкальского дивизиона (включающего ООО «ГРК «Быстринское», 50,01%-ное владение).

Компания также владеет собственной сбытовой сетью, энергетическими активами, комплексом исследовательских и проектных подразделений, речным транспортом, портовыми терминалами и уникальным арктическим морским флотом, а также рядом других вспомогательных подразделений.

10,8%

доля Компании в объеме металлургического производства России

>78 тыс.

сотрудников

>180 тыс. руб.

ежемесячная средняя заработная плата

>30 стран

потребляют продукцию Компании



Операционные активы



Энергетика



Транспорт



Исследование



Сбыт



Metal Trade Overseas SA (Швейцария)



Norilsk Nickel Metals Trading (Shanghai) Co., Ltd. (Китай)



Norilsk Nickel (Asia) Limited (Гонконг)

Norilsk Nickel USA Inc. (США)



ООО «Институт Гипроникель»



Кольский дивизион, включая Norilsk Nickel Harjavalta Oy
Мурманский транспортный филиал



ПАО «ГМК «Норильский никель» (Главный офис)

АО «НОРМЕТИМПЭКС»



Архангельский транспортный филиал

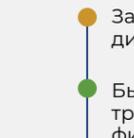


Энергетический дивизион

Красноярский транспортный филиал

Заполярный транспортный филиал

Норильский дивизион



Забайкальский дивизион

Быстринский транспортный филиал (входит в Забайкальский дивизион)



НАША ИСТОРИЯ

«Норникель» — лидер горно-металлургической промышленности России, надежный социальный партнер и один из крупнейших в мире компаний по производству палладия и высокосортного никеля.

НОВАЯ СТРАТЕГИЯ И ЕЕ РЕАЛИЗАЦИЯ

СТРАТЕГИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО РОСТА

Начало строительства и становление комбината

Начало строительства Норильского металлургического комбината.

Получение первого файнштейна. К концу 1953 года предприятие производит

35% никеля,
12% меди,
30% кобальта и
90% металлов платиновой группы (МПГ) от общего производства этих металлов в СССР.

Освоение новых месторождений, открытие новых производств

Открытие крупнейших сульфидных месторождений медно-никелевых руд Талнахского месторождения. Начало строительства рудников и г. Талнаха на Таймырском полуострове. Первый выпуск карбонильного никеля на комбинате «Североникель» на Кольском полуострове.

Запуск рудников «Комсомольский», «Октябрьский» и «Таймырский», а также введение в эксплуатацию Талнахской обогатительной фабрики и Надеждинского металлургического завода. На комбинате «Североникель» впервые получена электролитная медь.

Трансформация компании

1993 год: преобразование Государственного концерна по производству цветных и драгоценных металлов «Норильский никель» в РАО «Норильский никель» и приватизация. В 2001 году была проведена реструктуризация, по итогам которой владельцы 96,9% акций РАО «Норильский никель» обменяли свои акции на акции ОАО «ГМК «Норильский никель». Акции компании стали торговаться на биржах РТС и ММВБ, а в июне начался выпуск американских депозитарных расписок (ADR).

Компанию возглавил Владимир Потанин вместе с новой управленческой командой. Совет директоров принял новую долгосрочную стратегию развития, в качестве фокуса которой выбрано развитие первоклассных активов Заполярного филиала и Кольской ГМК. С нуля был построен Быстринский ГОК в Забайкальском крае — крупнейший гринфилд-проект в металлургической отрасли России. В этот период была запущена программа по улучшению экологической ситуации в регионах присутствия: закрыт Никелевый завод в Норильске, начата реализация Серной программы, направленная на кардинальное сокращение выбросов диоксида серы, также были закрыты устаревшие металлургические площадки в Мурманской области.

Компания объявила о запуске нового инвестиционного цикла, нацеленного на комплексное развитие горнорудной базы и расширение перерабатывающих мощностей, а также о реализации стратегии экологического роста, которая не только включает в себя долгосрочные цели по объемам добычи руды и капитальным вложениям, но и содержит конкретные планы по сокращению вредного воздействия на окружающую среду в регионах присутствия Компании.

1935–1959

1960–1992

1993–2012

2013–2020

2021–2030

«НОРНИКЕЛЬ» В 2022 ГОДУ



- Производственная программа была полностью выполнена. Уровень капитальных вложений достиг рекордных 4,3 млрд долл. США.
- Проведена первая в России процедура получения свободного, предварительного и осознанного согласия (СПОС) с коренными народами на программу переселения. СПОС было получено от жителей поселка Тухард.
- Доставлено оборудование для Серной программы, также добыт первый известняк в объеме 23,5 тыс. тонн на Мокулаевском месторождении. Рудник станет основной сырьевой базой известняка для Серной программы.
- Дополнительно привлечено два ледокола, в том числе один атомный, что позволит в дальнейшем расширить провозные мощности для Таймырского полуострова.
- Запущен единый диспетчерский пункт мониторинга состояний зданий и сооружений в г. Норильске, который отслеживает состояние многолетне-мерзлых грунтов.
- В марте была продана авиакомпания «НордСтар».
- Было достигнуто мировое соглашение с Росрыболовством, согласно условиям которого АО «НТЭК» в полном объеме возместит вред водным биоресурсам путем выпуска мальков в пострадавшие в результате аварии на ТЭЦ-3 водоемы в период с 2033 по 2050 год.
- Заключен договор с ПАО «РусГидро» о покупке электроэнергии из возобновляемых источников для Забайкальского дивизиона. В ближайшие три года Быстринский ГОК планирует перевести весь объем внешнего энергопотребления на безуглеродные источники энергии по таким договорам и существенно снизить выбросы парниковых газов.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ФИНАНСОВЫЕ

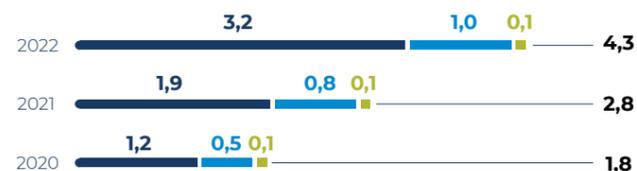
Чистая прибыль и выручка (млрд долл. США)



● Чистая прибыль ● Выручка

-16% **-5%**

Капитальные вложения (млрд долл. США)



● Проекты на поддержание и обновление
● Проекты роста и развития
● Быстринский проект

+55%

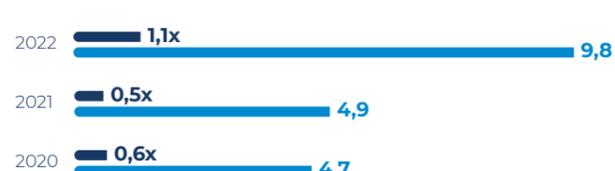
ЕБИТДА и ее рентабельность (млрд долл. США)



● Рентабельность ЕБИТДА ● ЕБИТДА

-7 п. п. **-17%**

Долговая нагрузка (млрд долл. США)

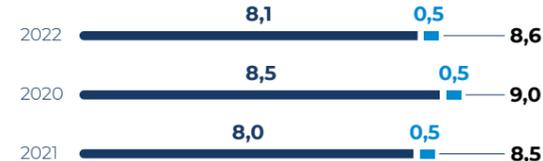


● Чистый долг / 12М ЕБИТДА ● Чистый долг

+0,6% **Увеличение в 2 раза**

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Выбросы парниковых газов от производственной деятельности (млн тонн)



● Прямые (Score 1) ● Косвенные (Score 2)

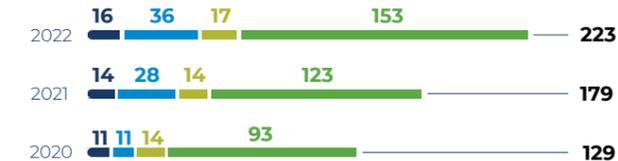
-5% **+7%**

Выбросы диоксида серы (млн тонн)



+11%

Расходы на социальные программы для персонала (млн долл. США)



● Жилищные программы
● Санаторно-курортное лечение
● Пенсионные программы
● Прочие социальные программы

Коэффициенты производственного травматизма (на 1 млн часов)

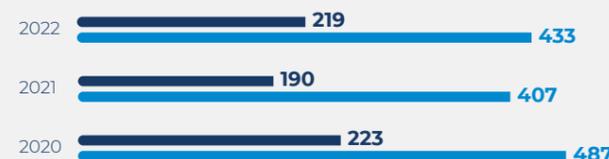


● FIFR ● LTIFR

-66% **+50%**

ОПЕРАЦИОННЫЕ

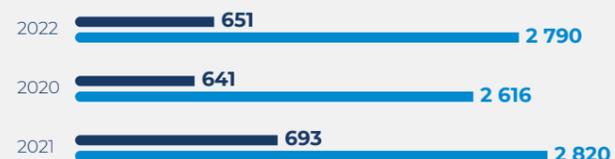
Производство никеля и меди (из собственного сырья, тыс. тонн)



● Никель ● Медь

+15% **+6%**

Производство палладия и платины (из собственного сырья, тыс. тр. унций)



● Платина ● Палладий

+2% **+7%**



ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

УНИКАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ

Уникальная минерально-сырьевая база полиметаллических руд обеспечивает наиболее выгодное положение в мировой горнодобывающей отрасли.

9 рудников

>75 лет

обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи

1 127 млн тонн

доказанные и вероятные запасы

1 826 млн тонн

оцененные и выявленные ресурсы

Ni 8,3 млн тонн

Ni 13,8 млн тонн

Cu 14,9 млн тонн

Cu 22,7 млн тонн

МПГ 165 млн тр. унций

МПГ 254 млн тр. унций

НЕЗАМЕНИМЫЕ МЕТАЛЛЫ ДЛЯ ЗЕЛЕННОЙ ЭНЕРГЕТИКИ

«Норникель» — крупнейший в мире производитель «зеленых» металлов, необходимых для декарбонизации глобальной экономики, реализации энергоперехода к возобновляемой энергетике и электротранспорту.

ПРИМЕНЕНИЕ МЕТАЛЛОВ «НОРНИКЕЛЯ»

Ni	Высокосортный никель	Pd	Палладий
	<ul style="list-style-type: none"> Аккумуляторы Химическая промышленность Медицина Никелирование Сплавы Нержавеющая сталь 		<ul style="list-style-type: none"> Химическая промышленность Медицина Инвестиции Производство стекловолокна и оптического стекла
Cu	Медь	Pt	Платина
	<ul style="list-style-type: none"> Электропроводники Трубы Архитектура и дизайн Антисептики Медная катанка 		<ul style="list-style-type: none"> Каталитические нейтрализаторы Ювелирная промышленность Электроника Нефтепереработка

ВЕДУЩИЕ ПОЗИЦИИ НА МИРОВЫХ РЫНКАХ¹

«Норникель» — мировой лидер в производстве палладия и высокосортного никеля.



Одни из самых низких показателей денежных затрат и углеродного следа от производства никеля

среди мировых производителей. Углеродный след от производства металлического никеля, рассчитанный в соответствии с международными стандартами, составил

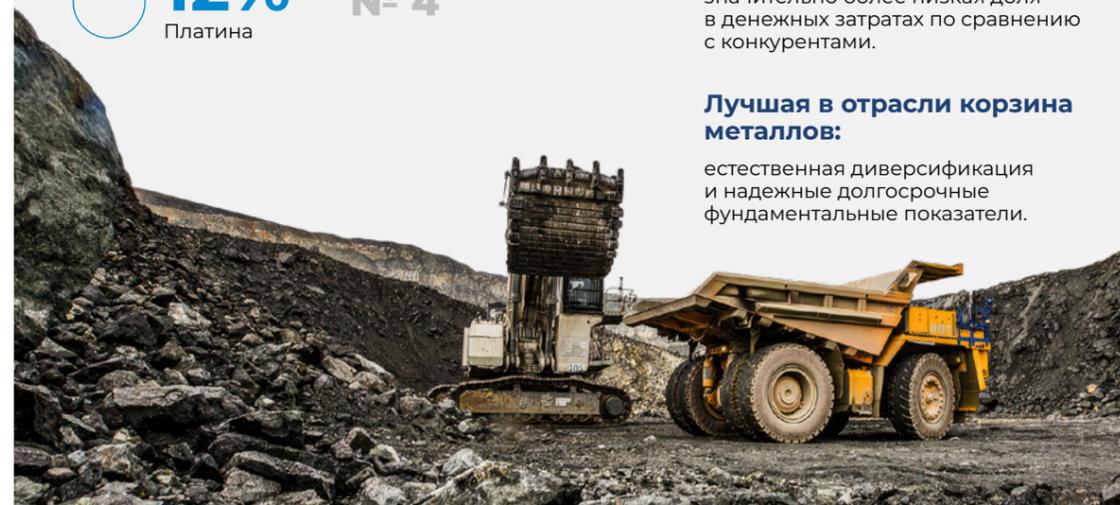
9,7 тонны CO₂-экв. на тонну металла.

Высокая степень вертикальной интеграции: от руды до производства готовой продукции (100%-ная обеспеченность).

Также обеспеченность собственной логистикой, энергетикой, топливом, водоснабжением — значительно более низкая доля в денежных затратах по сравнению с конкурентами.

Лучшая в отрасли корзина металлов:

естественная диверсификация и надежные долгосрочные фундаментальные показатели.



НАИБОЛЕЕ ЛИКВИДНЫЕ АКЦИИ НА РЫНКЕ

Акции Компании торгуются на российском фондовом рынке с 2001 года. С 2014 года акции включены в котировальный список первого уровня Московской биржи (тикер — GMKN).

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2022 года (%)



Рекомендации аналитиков по акциям Компании



Акции «Норникеля» входят в 16 индексов Московской биржи, со следующими весами по состоянию на конец декабря 2022 года:

7,39% Индекс МосБиржи	10,44% Индекс МосБиржи 10	9,24% Индекс голубых фишек
15,27% Индекс МосБиржи металлов и добычи	7,32% Индекс МосБиржи широкого рынка	4,51% Индекс Вектора устойчивого развития

¹ По состоянию на начало марта 2023 года. По рынкам палладия, никеля, платины и родия данные приводятся по производству рафинированных металлов (с учетом толлинга), а по рынкам меди — по добыче.

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

РЕСУРСЫ

Минерально-сырьевая база

1 127 млн тонн доказанные и вероятные запасы

1 826 млн тонн оцененные и выявленные ресурсы

>75 лет обеспеченность ресурсами при текущем уровне добычи

Персонал

~78,4 тыс. сотрудников

Производственные активы

9 рудников

4 обогатительных фабрики

3 металлургических завода

ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ АКТИВЫ

- Транспортные предприятия
- Энергетические предприятия
- Глобальная сбытовая сеть
- НИОКР — институт «Гипроникель»

ДОБЫЧА

Норильский дивизион

Добыто

18,4 млн тонн руды

Ni 1,27% Cu 2,18% МПГ 6,64 г/т

Кольский дивизион

Добыто

7,0 млн тонн руды

Ni 0,49% Cu 0,21% МПГ 0,10 г/т

Забайкальский дивизион

Добыто

15,0 млн тонн руды

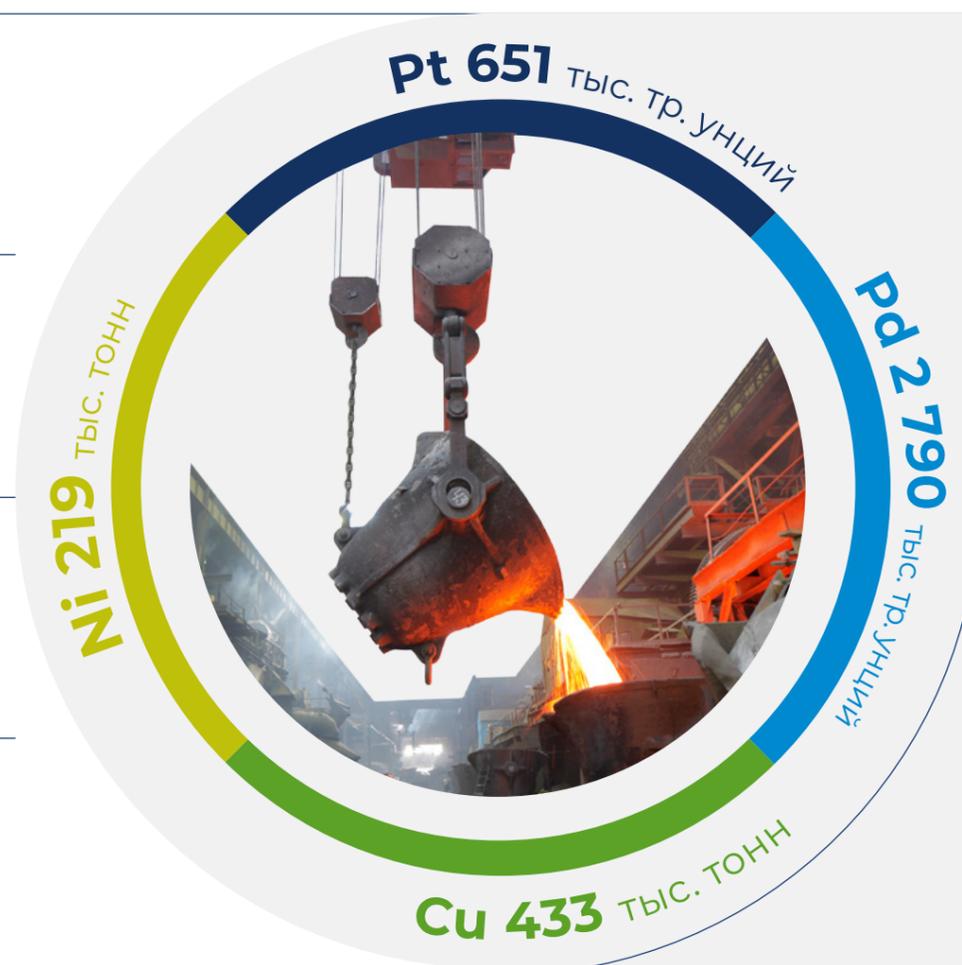
Cu 0,57%

Энергетический дивизион

Добыто

2 816 млн м³ природного газа

91 тыс. тонн газового конденсата



КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ В 2022 ГОДУ

0,9

млрд долл. США Серный проект

1,1

млрд долл. США проекты роста и развития

2,3

млрд долл. США поддержание и обновление основных фондов

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

16,9

млрд долл. США выручка

8,7

млрд долл. США EBITDA

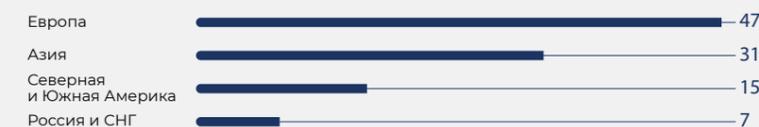
5,9

млрд долл. США чистая прибыль

52% рентабельность EBITDA

x1,1 чистый долг / EBITDA

География продаж, %



ЦЕННОСТИ, СОЗДАННЫЕ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Акционеры

6 196 млн долл. США было выплачено дивидендов за 2021 год

Сотрудники

223 млн долл. США потрачено на социальные программы для персонала

2 662 долл. США средняя заработная плата

17 млн долл. США расходы на пенсионные программы

Поставщики

95% доля российских компаний в структуре поставщиков «Норникеля»

Потребители

В **34** страны мира поставляется продукция Компании

Государство

Налоговые и прочие платежи в бюджеты:

262 млрд руб. /

3,9 млрд долл. США

ОКРУЖАЮЩАЯ СРЕДА

8,6 млн тонн составили выбросы парниковых газов от производственной деятельности (Score 1 + 2)

5,7 млн тонн составили выбросы парниковых газов (Score 3)

99% отходов производства являются неопасными

51% составила доля электроэнергии из возобновляемых источников

82% составила доля повторно и многократно используемой воды